

ESTUDIOS DE CASO SOBRE LA DEMOCRACIA ECONÓMICA

CONSTRUIR EL PODER CÍVICO Y PRACTICAR LA CO-GOBERNANZA:

Acceso equitativo a la Recuperación de las
Inundaciones en el condado de Harris, TX



Marzo de 2022

TOP
Texas Organizing Project

Demos

Índice de contenidos

- 1** **Introducción**
- 2** **Línea de tiempo**
- 4** **El problema**
- 6** **La solución**
 - Estrategia 1: Desarrollar líderes a través del Instituto de Liderazgo de Juntas y Comisiones
 - Estrategia 2: Llevar a cabo la organización del voto para elegir un juez de condado responsable
 - Estrategia 3: Co-gobernar para desarrollar un marco de equidad con el nuevo juez del condado
 - Efecto dominó: Un nuevo enfoque comunitario del gasto en ayuda a las catástrofes
- 10** **Preguntas y respuestas con Christina Quintero**
- 12** **Oportunidades y lecciones**
- 14** **Anexo**
 - Los actores
 - Glosario
 - Información básica sobre el condado de Harris
 - Notas finales

**Los términos en negrita a lo largo del estudio de caso se definen en la sección Glosario y Actores del Apéndice.



Introducción

El huracán Harvey azotó el condado de Harris (Texas)—que incluye la ciudad de Houston— en agosto de 2017 y, un año después, muchos residentes todavía tenían lonas azules sobre los agujeros abiertos en sus casas.¹ Especialmente para los residentes afroamericanos, latinos e inmigrantes pobres de barrios como Houston Gardens y Kashmere Gardens, fue una pesadilla ya vista. Habían sufrido años de desinversión y prolongadas condiciones de desastre tras el huracán Ike, en 2008.

Inmediatamente después del huracán Harvey, los organizadores de la organización de base sin ánimo de lucro **Texas Organizing Project (TOP)** fueron de puerta en puerta a los barrios más afectados del condado de Harris.² Fundada en 2009, TOP organiza a las comunidades negras y latinas de los condados de Dallas, Harris y Bexar con el objetivo de transformar Texas en un estado donde los trabajadores negros y latinos tengan el poder y la representación que merecen.³ La organización ya tenía profundas relaciones y una base en estos barrios gracias al trabajo realizado tras los huracanes anteriores. TOP también se había organizado para mejorar las condiciones

de vivienda, aumentar la participación electoral y mitigar los efectos del cambio climático.

Los organizadores podían oler el moho que asolaba las casas a lo largo de muchas manzanas de la ciudad. Incluso las personas con problemas respiratorios simplemente vivían con este moho o se quedaban en remolques temporales fuera de sus casas. Muchas personas no tenían ahorros ni ayuda del gobierno, como vales de vivienda o asistencia en efectivo; por lo tanto, no tenían otra opción que quedarse. Los organizadores de TOP distribuyeron alimentos y agua y concedieron subvenciones a pequeñas organizaciones de base que ayudaban a destripar las casas de la gente. También formaron la Coalición HOME, un amplio esfuerzo para defender los derechos a la vivienda y a las infraestructuras, que sigue activa.

Después de Harvey, se destinaron más de 4.000 millones de dólares en ayuda federal para la recuperación de Texas, pero la distribución desigual de la ayuda dejó a muchas comunidades sin el apoyo necesario.⁴ Los organizadores y miembros de TOP se dieron cuenta de que tendrían que presionar para cambiar la asignación de los fondos de recuperación



de desastres con el fin de ayudar adecuadamente a sus miembros negros y latinos. Así que empezaron a elaborar estrategias sobre cómo cambiar la forma en que el condado de Harris gastaba el dinero para la prevención de inundaciones, ya que los miembros podían tener más influencia en la toma de decisiones locales en términos de gasto. Pensaban en cómo resistirse al statu quo, en el que las comunidades más ricas y blancas tenían mayor poder de decisión y siempre habían recibido la mayor parte de la ayuda. TOP determinó que la respuesta era conseguir puestos para personas negras y latinas con bajos ingresos en las juntas y comisiones locales que deciden el destino de los recursos. A continuación, se embarcaron en una estrategia electoral para garantizar que las comunidades más vulnerables de la zona tuvieran poder de decisión dentro de estos órganos institucionales históricamente excluyentes; en el proceso, desbancaron a un juez del condado que llevaba mucho tiempo en el cargo y eligieron a un sucesor con mentalidad de equidad, e implementaron un marco de gobierno basado en la equidad racial.

¿Qué es la Democracia Económica en Demos y por qué este estudio de caso?

Este estudio de caso forma parte del nuevo proyecto de **Democracia Económica de Demos**, que se pregunta cómo los pobres y la clase trabajadora, especialmente en las comunidades negras y latinas, pueden ejercer un mayor control sobre las instituciones económicas que dan forma a sus vidas. Este marco tiene tres objetivos:

1. Romper y regular el nuevo poder corporativo, incluyendo Amazon, Google y Facebook.
2. Ampliar el significado de los bienes públicos y garantizar que los servicios se administran de forma equitativa y pública.
3. Reforzar las estrategias de "**co-gobernanza**" para que los ciudadanos y los organismos públicos puedan tomar decisiones colectivas sobre la economía.

Ante la creciente frecuencia de las catástrofes climáticas, es especialmente importante reforzar el poder de los más afectados por las catástrofes -- a menudo comunidades negras, morenas e indígenas-- para garantizar que tengan un acceso equitativo a los recursos necesarios para recuperarse y seguir adelante.

Este estudio de caso cuenta la historia de cómo el Texas Organizing Project siguió una estrategia "interna" tras el huracán Harvey. TOP trabajó con el juez del condado de Harris al que ayudaron a elegir para crear nuevas formas de asignar recursos, y formó a sus miembros para que pudieran formar parte de las juntas y comisiones locales. Al mismo tiempo, los organizadores ejercieron presión desde el "exterior", utilizando campañas electorales y temáticas para garantizar una distribución equitativa de los fondos de bonos para inundaciones del condado.

Línea de tiempo

Junio de 2001 - La tormenta tropical Allison daña grandes franjas del Centro Norte de Houston.

Junio de 2006 - Las fuertes lluvias inundan 3.370 viviendas, 561 apartamentos y una residencia de ancianos, sobre todo a lo largo de Berry y Sims Bayous.

Septiembre de 2008 - El huracán Ike causa más de 28.000 millones de dólares en daños.

Julio de 2012 - Las fuertes lluvias provocan la inundación de más de 70 estructuras en el norte del condado de Harris.

Agosto de 2014 - Las lluvias extensas inundan 109 estructuras en la cuenca de Greens Bayou.

Diciembre de 2015 - Casi todos los países adoptan el Acuerdo de París sobre el Clima, comprometiéndose a hacer frente al cambio climático y a sus efectos negativos.

Mayo de 2015 - Las inundaciones del Memorial Day devastan más de 6.000 estructuras, con el resultado de 7 víctimas mortales. Se registran las mayores precipitaciones en las cuencas de Buffalo y Brays.

Abril de 2016 - La inundación del Día de los Impuestos en el norte y el oeste del condado de Harris mata a 7 personas. Se estima que se inundan 9.820 estructuras.

Mayo de 2016 - La inundación del Memorial Day daña más de 1.300 estructuras entre el condado de Harris y la cuenca de Spring Creek en el condado de Montgomery.

Junio de 2017 - El presidente Trump anuncia que Estados Unidos se retirará del Acuerdo de París.



Agosto de 2017 - El huracán Harvey causa 36 muertes.
En el condado de Harris, fuertemente afectado, se estima que 154.000 hogares y 300.000 vehículos están inundados. Los daños ascienden a 125.000 millones de dólares.

Agosto de 2018 - Los votantes del condado de Harris aprueban bonos por valor de 2.500 millones de dólares para financiar proyectos de reducción de daños por inundaciones, incluyendo la financiación de mejoras en la conducción de canales, cuencas de detención de aguas pluviales, adquisición de terrenos en llanuras de inundación, cartografía de llanuras de inundación y mejoras en el sistema de alerta de inundaciones.

Noviembre de 2018 - Lina Hidalgo fue elegida para dirigir la Corte de Comisionados del Condado de Harris en el papel de juez del condado.

Agosto de 2019 - El Tribunal de Comisionados del Condado aprueba la Resolución Harris Thrives, comprometiéndose a evaluar los proyectos de bonos de inundación existentes en base a un nuevo marco de priorización basado en la equidad.

Septiembre de 2019 - La tormenta tropical Imelda inunda 3.990 viviendas en el condado de Harris, el tercer mayor número de inundaciones en un solo evento en el condado.

Agosto de 2020 - El Tribunal de Comisionados del Condado de Harris transforma el Grupo de Trabajo del Distrito de Control de Inundaciones del Condado de Harris en el Grupo de Trabajo de Resiliencia a las Inundaciones de la Comunidad del Condado de Harris para centrarse en la equidad, la salud, la seguridad, la participación de la comunidad y una mayor transparencia.

Noviembre de 2020 - La administración Trump retira oficialmente a Estados Unidos del Acuerdo de París.

Febrero de 2021 - La tormenta invernal Uri sobrecarga la red eléctrica de Texas, con un coste estimado de 195 a 295 mil millones de dólares.

Abril de 2021 - El Tribunal de Comisionados del Condado de Harris vota para la creación de la Oficina de Juntas y Comisiones, que se encarga de mejorar el proceso de nombramiento, ampliar el grupo de solicitantes elegibles para las juntas y comisiones, y aumentar la conciencia pública de los órganos de gobierno.

Septiembre de 2021 - Las Naciones Unidas advierten que las temperaturas medias mundiales están aumentando por una "vía catastrófica" y que "el cambio climático está peligrosamente cerca de salirse de control."³²



El problema

Crisis climática y acceso desigual a la ayuda por catástrofes

A medida que la crisis climática se agrava, las comunidades negras, latinas e indígenas se enfrentan a los graves impactos de los desastres naturales y provocados por el hombre. Una y otra vez, la respuesta del gobierno federal ha profundizado las disparidades raciales y de ingresos, dificultando la participación de las personas latinas con bajos ingresos en nuestra economía y nuestra democracia.

Las secuelas de las catástrofes naturales disminuyen las opciones económicas básicas de las personas negras y latinas con bajos ingresos. La comunidad negra y latina y los de bajos ingresos tienen menos acceso al dinero necesario para recuperarse, lo que hace más difícil recuperarse en todos los ámbitos de su vida económica, desde el empleo hasta la educación, pasando por la creación de riqueza y el desarrollo económico sostenible. A medida que los trastornos climáticos aumentan la frecuencia y la gravedad de las catástrofes naturales, incluidas las super tormentas y los huracanes, se prevé que las inundaciones urbanas sean una de las fuerzas más costosas y dañinas en lugares como Houston.⁵

El huracán Harvey fue un ejemplo descarnado. Los daños fueron cuantiosos y desgarradores: más de 30.000 tejanos fueron desplazados, más de 200.000 viviendas y negocios resultaron dañados o destruidos y al menos 68 personas murieron, 36 de ellas en el condado de Harris. El coste total de la recuperación ascendió a la cifra récord de 125.000 millones de dólares.⁶

La ayuda federal inmediata y a corto plazo llegó a través de la **Agencia Federal de Gestión de Emergencias (FEMA)** después de Harvey, pero los fondos se distribuyeron de forma desigual en función de la raza y los ingresos. Según la Coalición Nacional para la Vivienda de Bajos Ingresos, un residente blanco promedio de un barrio de Houston con mayores ingresos recibió 60.000 dólares de ayuda de la FEMA, frente a los 84 dólares de un residente negro medio de un barrio de bajos ingresos.⁸ Una investigación realizada por investigadores de la Universidad de Colorado descubrió que "los propietarios de viviendas que vivían en cuadra con una mayor proporción de residentes no blancos, así como con ingresos y puntuaciones crediticias más bajas, tenían menos posibilidades de que se les aprobaran las subvenciones de la FEMA."⁹

Aunque la desigualdad racial y de ingresos en la financiación gubernamental tiene muchas causas, una importante es el uso de herramientas y métricas anticuadas para calcular cómo deben distribuirse los fondos.¹⁰ La mayor parte de los fondos

federales para catástrofes pasa por el Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD), que distribuye esos fondos basándose en las evaluaciones de daños de la FEMA. Sin embargo, las evaluaciones de la FEMA utilizan un análisis beneficio-coste que tiende a dar prioridad a los barrios con mayor valor de la propiedad, que suelen ser blancos y ricos, mientras que infravalora los barrios de menor riqueza, a menudo negros y latinos, con bajo valor de la propiedad.¹¹

La desigualdad en la financiación también puede deberse a la falta de voz de la comunidad. Sólo la ciudad de Houston cuenta con 152 juntas y comisiones que supervisan áreas temáticas como el desarrollo económico, las normas de construcción, la seguridad pública, la regulación y la concesión de licencias, y el medio ambiente.¹² Las juntas y comisiones de Texas que toman decisiones sobre las políticas y la financiación de las catástrofes suelen estar repletas de representantes blancos y ricos que se benefician de favores políticos.¹³ Estas entidades suelen estar estructuradas de forma que dificultan la participación de los pobres, los inmigrantes y los negros y latinos. Las reuniones se celebran en horario laboral, no se ofrecen servicios de guardería ni estipendios, y no hay traducción ni adaptaciones para las personas con discapacidad.

“

Necesitábamos encontrar una forma de intervenir en el dinero y organizar la resistencia contra la forma habitual en que el condado de Harris gasta el dinero, que es en comunidades más ricas y blancas, lugares donde las casas valen más dinero. Queríamos influir en la financiación, en la cantidad de dinero que se destinaba a esos programas, en qué se gasta el dinero, en quién se gasta el dinero y cómo se gasta el dinero.

- Celesté Arrendondo-Peterson, exdirectora de organización de Texas4All



La solución

Organizar la equidad y la democracia en el gasto de recuperación

Los organizadores de TOP determinaron que debían cambiar la forma en que el condado de Harris asignaba los fondos y garantizar que las personas más afectadas por la crisis climática tuvieran un asiento en la mesa. Para lograrlo, pusieron en marcha una estrategia dentro/fuera de tres partes: establecer un programa de desarrollo de liderazgo, hacer una campaña para elegir a un juez del condado que compartiera sus valores y llevar a cabo un trabajo de co-gobernanza con los burócratas para desarrollar un "marco de equidad" para la financiación.

Estrategia 1: Desarrollar líderes a través del Instituto de Liderazgo de Juntas y Comisiones

En 2017, TOP creó el **Instituto de Liderazgo de Juntas y Comisiones** (BCLI), que capacita a miembros y aliados de la comunidad que son mujeres negras y latinas para unirse a los órganos de gobierno locales. Este programa se inspiró en el iniciado por **Urban Habitat**.

"BCLI parecía un buen ajuste, como un buen paso siguiente de algo que está administrando los procesos públicos y los dólares públicos", dijo Alpa Sridharan, el director del programa BCLI de TOP. "Y nuestros miembros y líderes tienen experiencia sobre

el terreno, saben dónde están los problemas, lo que la gente pasa por alto, porque se les ha pasado por alto durante mucho tiempo."

El modelo de desarrollo de liderazgo de TOP está diseñado para crear un grupo de mujeres negras y latinas con bajos ingresos que estén preparadas para ocupar puestos elegidos o designados.¹⁴ El programa ofrece formación multilingüe en oratoria, redacción de currículos y creación de redes para el cambio. Debra Walker, ex alumna del BCLI y miembro de la junta directiva de TOP, formó parte del primer grupo del BCLI. "Tuvimos que levantarnos y ponernos delante de nuestros propios miembros y hablar. Y ahí es donde te da fuerza para seguir adelante", dijo. "Una vez que puedes hablar, tienes voz, y no te habías dado cuenta de que tenías voz". Carmen Ivonne, otra ex alumna del BCLI y líder de TOP, también describió haber tenido una sensación de poder: "Aprendí mucho de toda esta formación -cómo crear más poder, cómo crear soluciones- porque ya sabemos qué problemas tenemos en el sistema. Me encanta hacer todo esto por mi comunidad, por mi gente".

TOP sigue haciendo que la BCLI sea más accesible y eficaz. Están desarrollando un sitio web que perfila a las personas que han sido nombradas para las juntas, con el objetivo de identificar dónde debe centrar sus esfuerzos el programa. Los líderes de TOP también planean organizarse para que los horarios de las reuniones sean más accesibles, de modo que los miembros y los aliados de la comunidad puedan asistir y hacer un mejor seguimiento de las acciones que las juntas y comisiones locales están llevando a cabo.

Estrategia 2: Llevar a cabo la organización del voto para elegir un juez de condado responsable

En el aspecto electoral, los organizadores de TOP comprendieron que necesitaban sustituir al juez del condado de Harris, el jefe ejecutivo elegido del condado y jefe del **Tribunal de Comisionados** del condado de Harris. Ese cargo tiene un poder considerable sobre la ayuda en caso de catástrofe, por lo que era especialmente importante impulsar un candidato aliado. Ed Emmet, el



juez del condado en el momento en que se produjo Harvey, no abogaba por un gasto equitativo ni por una mayor representación de las comunidades negras y latinas en la toma de decisiones. Por eso, cuando él se presentó a la reelección en 2018, TOP movilizó el voto para su oponente, **Lina Hidalgo**. Después de Harvey, Hidalgo había criticado abiertamente la asignación de recursos, demostrando así su alineación con los valores de TOP. En noviembre de 2018, Hidalgo ganó las elecciones.

Carmen Ivonne, miembro de la junta directiva de TOP, se siente orgullosa del papel de TOP en el cambio del panorama político del condado de Harris. "Lina Hidalgo es la única inmigrante latina en la Corte de la Comisión del Condado sin dinero en el bolsillo. Antes sólo había gente blanca. Nosotros cambiamos eso", dijo.

TOP no se detuvo en las elecciones, sino que siguió trabajando con Hidalgo durante su primer mandato. Como observó Celeste Arredondo-Peterson, antigua directora de organización de Texas4All, "Una vez que la gente está dentro, yo, como defensora, tengo la tendencia a decir: 'Vale, bien, ya estamos listos, vamos por el siguiente, vamos por la siguiente comisión o papel elegido'. Pero tenemos que seguir hablando con ellos y permitirles aportar su conexión con la comunidad al trabajo."

Estrategia 3: Co-gobernar para desarrollar un marco de equidad con el nuevo juez del condado

Una vez que Hidalgo asumió el cargo, TOP trabajó con los burócratas de su administración para desarrollar métricas y procesos más equitativos para la asignación de fondos. Unos meses antes de las elecciones, los votantes del condado de Harris habían aprobado 2.500 millones de dólares en bonos para financiar una serie de proyectos que mitigarían los daños causados por las tormentas y reducirían las inundaciones. Los líderes de TOP presionaron a la administración de Hidalgo para obtener detalles sobre qué proyectos tendrían prioridad. Los líderes del condado no tenían una respuesta firme, pero dijeron que estaban abiertos a trabajar con los defensores de la comunidad para desarrollar un proceso.

Los miembros de TOP aceptaron el difícil, y a veces tedioso, trabajo de dar su opinión sobre las propuestas de financiación de los bonos de inundación y construyeron una sólida asociación con los funcionarios del gobierno a lo largo del camino. Los líderes de TOP presionaron a los funcionarios del condado para que adoptaran un marco de equidad preciso, a pesar de la fuerte oposición de las comunidades más blancas y ricas que estaban contentas con el statu quo.

El resultado de la estrategia de co-gobierno de TOP fue la aprobación de la **Resolución Harris Thrives** en 2019. Esta resolución incluía un nuevo **marco** centrado en la equidad que prioriza los proyectos para los residentes de bajos ingresos que menos pueden reconstruir por sí mismos.⁷

"La idea era que nuestra gente que vive en estos barrios conoce estas comunidades mejor que tú, así que deberías escucharlos cuando te digan dónde se inunda", dijo Arredondo-Peterson. "El departamento de vivienda y el condado escucharon los conocimientos que existen en nuestros barrios, y eso hizo que nuestros miembros sintieran que alguien tomaba todos sus comentarios y los convertía en políticas reales".

El marco fue también una respuesta directa a las deficiencias del **análisis coste-beneficio** utilizado por el gobierno federal. Evalúa el gasto mediante un **Índice de Vulnerabilidad Social (IVS)** que valora la capacidad de una comunidad para prepararse, responder y recuperarse de una catástrofe. Los factores que se tienen en cuenta son el porcentaje de residentes de una zona que son ancianos, tienen un dominio limitado del inglés y viven en hogares sin vehículo.



Además de abogar por el nuevo marco de priorización, TOP ayudó al condado a reescribir los estatutos de su grupo de trabajo sobre inundaciones. Tanto TOP como los representantes de la oficina del juez Hidalgo se esforzaron por asegurarse de que los nombramientos para el CFRTF—y para futuros grupos consultivos- se hicieran de forma oportuna, y dieran lugar a miembros que tuvieran un interés personal en el bienestar a largo plazo de la comunidad. El órgano rediseñado, denominado **Grupo de Trabajo de Resiliencia a las Inundaciones de la Comunidad (CFRTF)**, representaba mejor los diferentes segmentos de la comunidad y supervisará la aplicación del marco de equidad, así como la futura planificación de las inundaciones. Los estatutos explican los procesos de nombramiento de los miembros, la celebración de reuniones y la toma de decisiones.

Efecto dominó: Un nuevo enfoque comunitario del gasto en ayuda a las catástrofes

Al poner en práctica un nuevo marco de prioridades y nuevos estatutos para la comisión de inundaciones, el condado de Harris desarrolló un marco de equidad para otros fondos federales, una señal del impacto duradero del trabajo de TOP.

En 2020 y 2021, cuando llegaron al condado de Harris y a Houston 2.300 millones de dólares en fondos federales para el alivio del COVID a través de la **Ley CARES** y el **Plan de Rescate Americano**, los funcionarios del gobierno utilizaron una métrica de equidad para evaluar cómo gastar este dinero. Además, en 2021, el condado de Harris creó una Oficina de Juntas y Comisiones encargada de mejorar el proceso de nombramiento, ampliar el grupo de candidatos elegibles

y concienciar al público sobre los órganos de gobierno. Esto surgió directamente del trabajo de TOP para ayudar a establecer el Grupo de Trabajo de Resiliencia a las Inundaciones de la Comunidad e impulsar juntas y comisiones más inclusivas y responsables.

"El departamento de vivienda y el condado escucharon los conocimientos que existen en nuestros barrios, y eso hizo que nuestros miembros sintieran que alguien estaba tomando todos sus comentarios, para luego convertirlos en políticas reales".

- Celesté Arrendondo-Peterson, directora de organización de Texas4All (ex)



Instituto de Liderazgo de Juntas y Comisiones

El Texas Organizing Project's Boards and Commissions Leadership Institute se creó en 2017. Su creación se inspiró en un marco establecido por Urban Habitat en 2009 para promover campañas políticas equitativas, que ha demostrado ser exitoso y se ha replicado en regiones como Nashville y las Ciudades Gemelas. La prioridad del BCLI es formar a mujeres negras y latinas con bajos ingresos para que formen parte de juntas y comisiones, y ofrece apoyo continuo a las graduadas que se incorporan a los órganos de gobierno. Este programa de acceso al liderazgo sirve de canal para que las personas que se ven directamente afectadas por las decisiones políticas tengan

un asiento en la mesa de toma de decisiones.

En los entrenamientos, los participantes colaboran con los defensores de sus comunidades, incluidos los líderes de base y los expertos en políticas, para desarrollar relaciones que puedan ayudarles a avanzar en las soluciones. Después de los entrenamientos, el personal del BCLI ayuda a los participantes a ser nombrados para formar parte de juntas o comisiones públicas y ayuda a los nuevos comisarios durante su mandato. Debra Walker, miembro del primer grupo de BCLI de TOP que posteriormente fundó la Organización de Reurbanización

de la Comunidad de Sunnyside, explicó: "Nos dieron las habilidades. Tuvimos que averiguar con qué personas teníamos que tratar y con qué personas teníamos que ir a hablar. Y nos enseñaron a elaborar estrategias... Nunca supe que tenía ese conjunto de habilidades hasta que conocí TOP."

"Nos enseñaron a elaborar estrategias... Nunca supe que tenía esa habilidad hasta que conocí a TOP."

- Debra Walker, miembro y presidenta de la Junta del Fondo de Educación en Texas Organizing Project





Preguntas y respuestas con Christina Quintero

Christina Quintero tiene 36 años y es madre de dos hijos. Es miembro de Texas Organizing Project desde 2017, cuando su casa y su vecindario fueron gravemente dañados por el huracán Harvey. Ella asumió un papel de liderazgo en la prestación de ayuda y socorro a su comunidad y a sus compañeros de TOP, y recientemente participó en el Instituto de Liderazgo de Juntas y Comisiones de TOP. Quintero nació y creció en el este de Houston.

¿Cómo se vieron afectados usted y su comunidad directamente por el huracán Harvey?

Hay muchos barrios en Houston que son predominantemente negro y latino, que en su mayoría son ignorados. Al ser una madre primeriza, sentí el dolor y la angustia de lo que otros estaban experimentando. Aunque lo perdí todo, sabía que era capaz de reconstruirlo. Para algunas personas, esto era incierto. Y no se trataba sólo de las inundaciones en sus casas, sino de no poder recibir ayuda porque habían perdido los papeles. Era no poder acceder a los medicamentos porque la mayoría de los lugares estaban inundados o las farmacias no estaban abiertas, y todavía se estaban recuperando de Harvey. Realmente nos hizo comprender que no se trataba solo de una inundación, sino de las secuelas de una inundación -médica, física y emocionalmente- de las que nuestra gente necesitaba recuperarse.

¿Cómo se involucró en el Texas Organizing Project?

Me uní a TOP como miembro porque un organizador llamó a mi puerta, animándome a alzar la voz por mi comunidad y a opinar sobre cómo se trataría a nuestro barrio. El personal y los miembros de TOP se comunicaron conmigo todos los días durante las secuelas de Harvey, así que tuvimos esa conexión. Llamaban a la gente para saber cómo estábamos. Ahí es donde creo que empieza la participación en el trabajo comunitario, para ver que alguien realmente se preocupa y poder hablar por nuestro barrio que ha sido ignorado la mayor parte del tiempo. Cuando me comprometí con TOP, vi el cuidado y la preocupación que nos dieron durante Harvey, y encontré una manera de convertir la experiencia traumática en algo positivo.

¿Qué le inspiró a luchar por una mayor equidad en la recuperación de Harvey?

Cuando TOP llegó a nuestro barrio, repartieron kits de agua y comida, y durante las dos primeras semanas posteriores a Harvey, después de volver de ser evacuada, me puse a disposición siempre que pude para ayudar a los demás. Me impulsó a querer equidad y responsabilidad por lo que ocurrió en mi barrio. Me llevó a querer respuestas sobre por qué había tantas inundaciones en Houston. No se trataba de una sola zona, sino de una inundación masiva, por lo que para entender cómo se hace frente a una inundación de 500 años es necesario comprender el desarrollo de nuestra ciudad y hasta qué punto el exceso de desarrollo formaba parte del problema. El juez del condado en ese momento se mostró inflexible en cuanto a la reparación de las cosas, pero las comunidades que se destacaron con urgencia fueron aquellas en las que la gente tenía los fondos y el seguro para reparar sus casas.

¿Cómo se involucró en el Instituto de Liderazgo de Juntas y Comisiones (BCLI) y cómo fue su experiencia?

Alpa Sridharan, la directora del BCLI, me había mencionado allá por 2018 que había un programa que TOP tenía para impulsar a la gente en su liderazgo: el BCLI. Ella dice: "Christina, has estado abogando en Washington, has estado haciendo mucha de la capacitación para organizar en nuestras comunidades con respecto a las inundaciones." Después de un par de años en los que ella me animó, acepté en 2020 porque, durante la pandemia, lo flexibilizaron y ofrecieron el programa de forma virtual. Para entonces, ya tenía en mente que dentro de unos años, una vez que entienda lo que es estar en una junta, quiero presentarme a la junta escolar. Así que, definitivamente, esta fue una oportunidad para mí de entender el mapeo del poder, y cuáles son algunas de las leyes que tenemos que considerar cuando entramos en estos consejos.

¿Qué es lo que más le ha impactado del BCLI?

He valorado mucho poder conectar con otras mujeres con el mismo impulso. Hacemos mucha formación sobre cómo somos capaces de desenvolvernos en estas juntas. Pero también nos hemos centrado en la parte espiritual y emocional. Eso es lo que nos va a dar el impulso para decidir ir a estas juntas, para invertir tiempo en eso. Tuve que dejar que otra persona fuera el entrenador de béisbol de mi hija y faltar a sus partidos para poder ir a

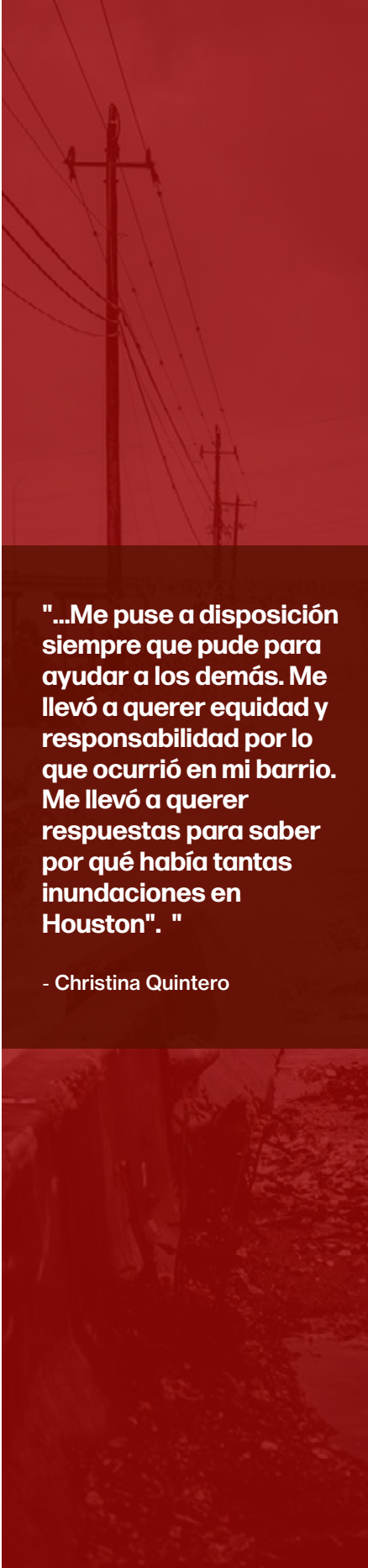
estas reuniones, pero entendí el panorama más amplio de esto.

¿Cuáles cree que son los obstáculos para participar en las juntas y comisiones locales?

El aspecto financiero es importante para todos. Sin duda, el transporte y, en mi caso, el cuidado de los niños, porque tengo un hijo con necesidades especiales. Y cuando vas a las reuniones de estas juntas, ves a gente que va vestida de una manera determinada, con ropa informal de negocios, y en la mayoría de estas juntas, estás sentado con abogados, ingenieros, así que es un poco intimidante. Y hemos recibido entrenamientos en español, pero necesitamos más participantes negros y latinos, en otros idiomas, y además las juntas sólo se celebran en inglés, lo que supone un problema para la gente.

¿En qué junta participa ahora y cómo le va?

Solicité y obtuve un puesto en la Junta Regional de Inundaciones de San Jacinto. Les gustó mucho la forma en que me entrevisté. Me apasionaban los temas de las inundaciones y ya había hecho parte del trabajo con el juez Hidalgo, así que entendía ciertos aspectos. Esto es algo que ayudará a mi familia, ayudará a otras familias, no sólo en nuestro condado. Pero muchas de las juntas siguen teniendo miembros mayoritariamente blancos. Son personas que conocen gente, que conocen a otra gente, que conocen a otra gente. Y creo que esa cultura tiene que cambiar.



"...Me puse a disposición siempre que pude para ayudar a los demás. Me llevó a querer equidad y responsabilidad por lo que ocurrió en mi barrio. Me llevó a querer respuestas para saber por qué había tantas inundaciones en Houston". "

- Christina Quintero

Oportunidades y lecciones

Mientras que los fondos para catástrofes de todos los niveles de gobierno se destinaron a la vivienda y a la infraestructura preventiva después de Harvey, TOP vio que las comunidades más afectadas por los desastres climáticos fueron las que menos acceso tuvieron a esos fondos.²¹ La falta de representación en los comités encargados de distribuir esos fondos significó que las personas negras y morenas de la región fueron constantemente ignoradas y no recibieron suficientes fondos durante los esfuerzos de recuperación. TOP presionó a los funcionarios locales para que adoptaran procesos de distribución de ayuda basados en la equidad, garantizando que los futuros esfuerzos de ayuda abordaran explícitamente las necesidades de infraestructura de la comunidad y dieran prioridad a las personas más necesitadas y en mayor riesgo. El enfoque de TOP para renovar el sistema de recuperación de desastres—mediante la organización electoral y la construcción de bases, las reformas gubernamentales y el desarrollo de liderazgo—sugiere una serie de lecciones sobre la democracia económica:

Utilizar estrategias internas y externas para influir en la política y empoderar a los miembros de la comunidad.

Al trabajar simultáneamente con los líderes del gobierno y seguir presionando para que se rindan cuentas, TOP fue capaz de crear confianza entre la comunidad y los funcionarios elegidos encargados de hacer más transparente el proceso de distribución de fondos federales. Por ejemplo, los organizadores de TOP entablaron una relación con el director del Departamento de Vivienda y Desarrollo Comunitario de la ciudad, y pudieron aprovechar esa conexión para conseguir que los miembros de la comunidad —que testificaron sobre las barreras a las que se enfrentaban para acceder a los programas de ayuda—se reunieran con los jefes de departamento que estaban en posición de actuar pero que, de otro modo, no tenían un marco de referencia de lo profundamente afectadas que estaban esas comunidades por las inundaciones. Los miembros de TOP siguen reuniéndose con el personal del condado de Harris para tratar asuntos relacionados con los inquilinos y los desahucios, la vacunación

contra el COVID-19, etc. Además, el condado sigue recibiendo solicitudes de más grupos de trabajo y consejos consultivos sobre los derechos de los trabajadores, la gestión de emergencias, y más.

Las juntas y comisiones locales ofrecen a la gente de a pie la oportunidad de participar en la gobernanza local para combatir la crisis climática, y el entrenamiento puede ayudar a aumentar la representación. En una gran ciudad como Houston, los miembros de la comunidad tienen muchas posibilidades de influir en las decisiones sobre la respuesta a las catástrofes y otras cuestiones que afectan a su bienestar. Aunque el compromiso cívico se suele discutir en términos de elecciones, TOP reconoció que los órganos de gobierno locales podrían ser igual de importantes para aumentar el compromiso cívico y la participación democrática, y para dar forma a políticas significativas. Al crear el BCLI, TOP diseñó programas de desarrollo de liderazgo que se ajustaban a las necesidades y

los objetivos de la comunidad en su intento de aumentar la resiliencia climática.

Los miembros de la comunidad necesitan un apoyo integral para participar.

A través de BCLI, TOP aprendió que los trabajadores necesitan ayuda material para participar en las juntas y comisiones. Los estipendios para la participación, el cuidado de los niños y el transporte son esenciales. También lo son el lugar y el horario de las reuniones, así como la interpretación de idiomas. El BCLI ofreció otros apoyos: asistencia en el proceso de solicitud de candidaturas a los consejos y formación de los candidatos en los procedimientos administrativos.

Los miembros de la comunidad no sólo deben diseñar, sino también aplicar los marcos de equidad para los programas gubernamentales. Después de que TOP convenciera al condado de Harris de que desarrollara nuevas herramientas basadas en la equidad para el desembolso

de fondos, siguió exigiendo un papel para la comunidad en la aplicación y prueba de estas herramientas. Por ejemplo, los organizadores de TOP sugirieron que se crearan comités de seguimiento formados por defensores y miembros de la comunidad para revisar el uso del marco de equidad del condado de Harris en futuros proyectos de recuperación, y proporcionar supervisión y comentarios sobre su aplicación.

Emplear mejores indicadores para medir las necesidades y ofrecer una respuesta de emergencia a los más necesitados. TOP identificó los problemas de los modelos de coste-beneficio e impulsó al condado de Harris a utilizar en su lugar el Índice de Vulnerabilidad Social en su marco de priorización de bonos por inundaciones. Este cambio de política reconoció que los negros y latinos pobres son los más perjudicados por las catástrofes naturales y proporcionó una forma más justa y precisa de asignar los fondos.

Una reforma financiera puede llevar a muchas otras. TOP ya ha visto el efecto dominó del marco de priorización de bonos por inundaciones que ayudó a instalar en el condado de Harris. Los funcionarios del gobierno han ampliado este marco para gestionar el gasto en el marco de la Ley del Plan de Rescate Americano de 2021. Más recientemente, el Tribunal de Comisionados votó a favor de aplicar el marco para abordar las brechas de financiación y financiar nuevos proyectos de recuperación a través de la creación de un Fideicomiso de Resiliencia ante Inundaciones.²²



Anexo



Los actores

Tribunal de Comisionados del Condado de Harris: Como principal órgano de gobierno del condado de Harris, el Tribunal de Comisionados tiene responsabilidades administrativas, legislativas y judiciales que incluyen la adopción y supervisión de un presupuesto de más de 3.000 a 4.000 millones de dólares; la fijación de rangos de impuestos; la convocatoria de votaciones sobre nuevos bonos; la construcción y el mantenimiento de carreteras y puentes; y la supervisión de los juzgados, las cárceles, las bibliotecas, los parques y el Distrito de Control de Inundaciones del condado de Harris. El Tribunal está formado por un juez del condado que lo preside (elegido en todo el condado) y 4 comisionados del condado (elegidos por distrito).

La jueza del condado Lina Hidalgo: La jueza Hidalgo fue elegida en 2018 para dirigir la Corte de Comisionados del Condado de Harris. Es la primera mujer en el cargo de juez del condado y solo la segunda en servir en la Corte de Comisionados. Por ley estatal, el juez del condado es también el director de gestión de emergencias del condado.

Grupo de Trabajo de Resiliencia a las Inundaciones de la Comunidad del Condado de Harris (CFRTF): A Un organismo establecido en 2018 por el Tribunal de Comisionados para desarrollar e implementar una planificación de resiliencia a las inundaciones que tenga en cuenta las necesidades y prioridades de la comunidad. Los 17 miembros del CFRTF deben representar la diversidad geográfica, de género, de edad, racial y étnica del Condado de Harris.

Agencia Federal de Gestión de Emergencias (FEMA): La agencia de gestión y asistencia de desastres a corto plazo del gobierno federal. La FEMA asignó 119 millones de dólares a Houston para la ayuda y la recuperación tras el huracán Harvey, incluyendo el reembolso por la extracción de agua y la limpieza del barro, la retirada de los materiales de construcción dañados, el refugio para los residentes de la ciudad y los alimentos y suministros médicos.

Proyecto Organizador de Texas: TOP, una organización sin ánimo de lucro con más de 285.000 miembros, organiza a las comunidades negras y latinas de los condados de Harris, Dallas y Bexar mediante la acción directa, el cabildeo de base y la organización electoral. Las campañas de TOP se han centrado en todo tipo de temas, desde la justicia climática y la ayuda en caso de catástrofe hasta la vivienda, la atención sanitaria, la reforma legal penal, los derechos de los inmigrantes, el derecho al voto y la educación.

Instituto de Liderazgo de Juntas y Comisiones (BCLI): Este proyecto de TOP, creado en 2017, capacita a mujeres negras y morenas líderes para que se postulen y formen parte de los órganos de gobierno locales, como el Consejo de Coordinación de Justicia Penal del Condado de Harris, la Comisión de Discapacidades de la Ciudad de Houston y el Comité Directivo del Precinto de Parques del Condado de Harris.

Glosario

Plan de rescate americano

Un proyecto de ley de estímulo y ayuda económica de 1,9 billones de dólares firmado el 11 de marzo del 2021 por la administración de Biden para ayudar a Estados Unidos a recuperarse de los efectos de la pandemia del COVID-19. Los [elementos clave del proyecto de ley](#) incluyen cheques de estímulo, aumentos del crédito fiscal por hijos, del crédito fiscal por ingresos devengados y del crédito fiscal por cuidado de hijos y dependientes, una ampliación de las prestaciones del seguro de desempleo, así como 350.000 millones de dólares en fondos de recuperación de emergencia para los gobiernos estatales, locales, territoriales y tribales.

Instituto de Liderazgo de Juntas y Comisiones

Un [programa de liderazgo](#) que forma y ayuda a colocar a personas negras y latinas y otros miembros de la comunidad poco representados en los órganos de gobierno locales. El programa fue creado en 2009 por Urban Habitat en Richmond, California.

Ley CARES

La Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica contra el Coronavirus, o Ley CARES, fue un proyecto de ley de estímulo y alivio económico de 2,2 billones de dólares firmado el 27 de marzo del 2020 por la administración Trump. Los [elementos clave del proyecto de ley](#) incluyen una extensión de los beneficios de desempleo, la creación de un [Programa de Protección de Salarios](#), cheques de estímulo y el establecimiento de un Fondo de Alivio de Coronavirus de 150 mil millones de dólares para ayudar a abordar las brechas presupuestarias que estaban surgiendo en los estados y las localidades.

Análisis coste-beneficio

Una metodología que mide todos los beneficios directos de una política o decisión empresarial frente a los costes, a menudo en [términos de dólares](#). Este cálculo tiene un importante [sesgo de statu quo](#) y no es eficaz a la hora de cuantificar los efectos distributivos, creando a menudo costes más elevados para las comunidades históricamente marginadas.

Co-gobernanza

Una estrategia diseñada para garantizar que los funcionarios electos [trabajen activamente con las comunidades](#) para elaborar políticas y hacerlas avanzar de forma innovadora, de manera que las personas más perjudicadas por el racismo estructural y nuestro sistema económico formen parte de la [co-creación de las soluciones](#). Abarca un amplio abanico de enfoques que permiten a personas de fuera y de dentro del gobierno [trabajar juntas para diseñar políticas](#).

Estrategia dentro-fuera

Una forma de activismo en la que los defensores pueden luchar por los cambios sociales deseados [dentro de las propias instituciones dominantes existentes](#) ("dentro") y, al mismo tiempo, perseguir el activismo y la organización fuera de las instituciones ("fuera"), incluso a través de protestas, planteando demandas públicas y [otras formas](#) de participar en la organización a largo plazo y el trabajo de construcción de movimientos.

Índice de Vulnerabilidad Social (IVS)

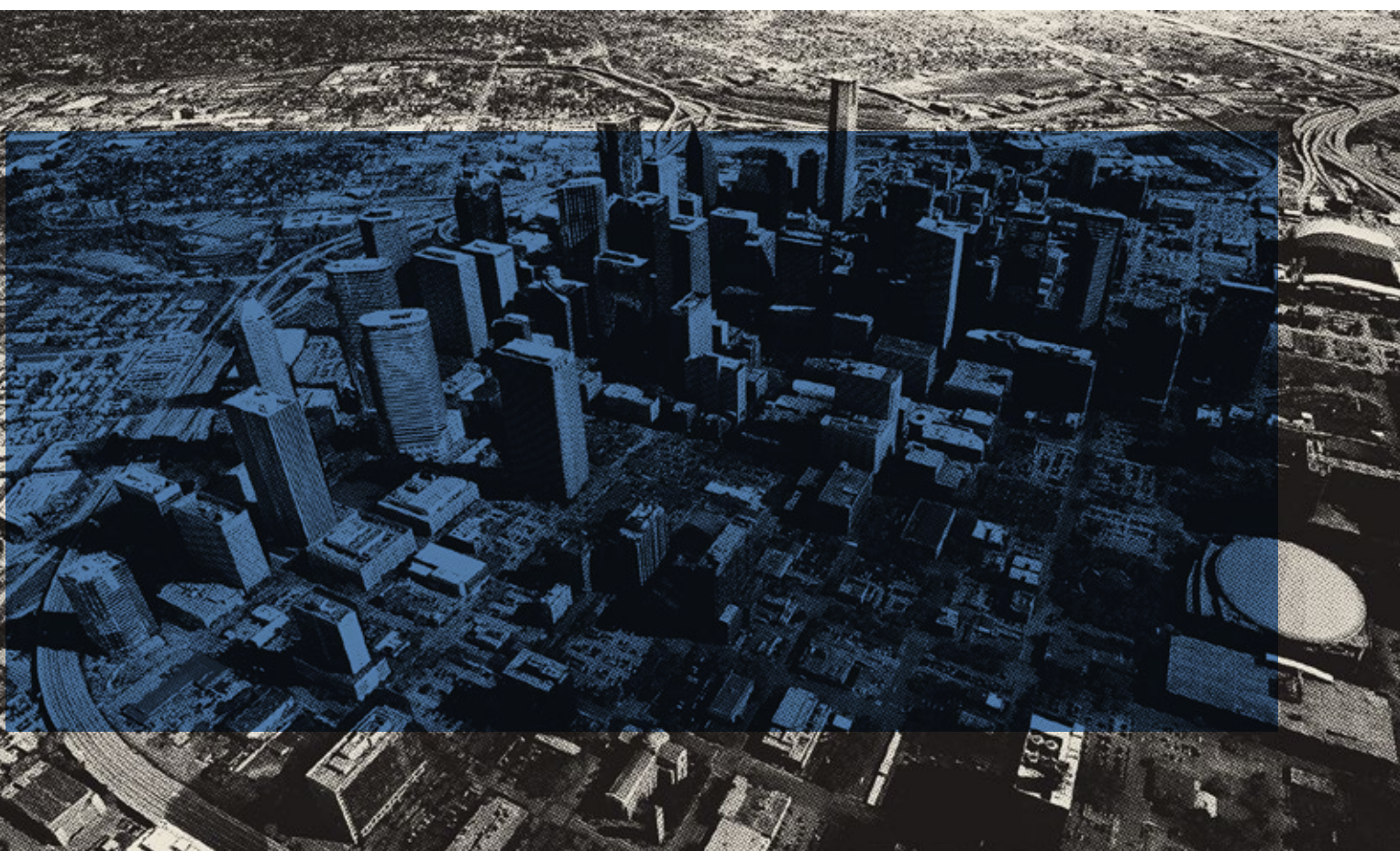
Un [índice](#) que utiliza una serie de variables del censo que suelen quedar fuera de los análisis tradicionales de costes y beneficios, como los índices de pobreza, la falta de acceso a los vehículos y el hacinamiento en las viviendas, para ayudar a los funcionarios locales a evaluar la capacidad de una comunidad para prepararse, responder y recuperarse de una catástrofe.

Democracia económica

Parte del [nuevo proyecto Democracia Económica de Demos](#), que cuestiona cómo los pobres y la clase trabajadora, especialmente en las comunidades negras y latinas, pueden ejercer un mayor control sobre las instituciones económicas que dan forma a sus vidas. Aunque Demos define la Democracia Económica como un marco que prioriza la desconcentración y la redistribución del poder sobre nuestra economía desde la clase financiera y monopolista multimillonaria a la mayoría multirracial y multiétnica, también es un marco utilizado por otras organizaciones de defensa y grupos de base que pueden tener interpretaciones y definiciones diferentes. Por ejemplo, el Centro para la Democracia Económica lo define como un [marco emergente para formas de vida que dan prioridad a las personas y al planeta sobre los beneficios privados](#), en el que las comunidades pueden decidir colectivamente cómo utilizar la tierra, el trabajo y el capital para servir al bien público.

Información básica sobre el condado de Harris

- Según el Distrito de Control de Inundaciones del Condado de Harris, se produce una gran inundación en el Condado de Harris aproximadamente cada dos años.²³
- Cuando se analiza la raza, la etnia y el lugar de nacimiento, el condado de Harris se encuentra entre los condados más diversos del país.²⁴ El 44% de los residentes son hispanos/latinos y el 20% son negros o afroamericanos.²⁵ (A nivel nacional, el 18,5% de la población es hispana/latina y el 13,4% es negra o afroamericana).²⁶
- El condado de Harris tiene una tasa de pobreza general del 15 por ciento, pero la tasa para las personas negras e hispanas/latinas es del 20 por ciento.²⁷ En comparación, los blancos no hispanos del condado se enfrentan a una tasa de pobreza del 6,2%.²⁸
- El condado de Harris tiene uno de los índices más altos de desigualdad de ingresos del país (medido por el promedio de ingresos del 2% de los que más ganan dividido por el promedio de ingresos del 20% de los que menos ganan).²⁹
- Según la FEMA, el condado de Harris es una de las zonas de mayor riesgo de catástrofes naturales de Estados Unidos.³⁰ Muchos vecindarios dentro de la coalición TOP tienen índices muy altos o relativamente altos de riesgo de desastres, incluyendo Houston Gardens, Kashmere Gardens, Greens Bayou y Halls Bayou. Sims Bayou, otro barrio TOP, tiene un riesgo moderadamente alto.³¹



Notas finales

1. Manny Fernandez, "A Year After Hurricane Harvey, Houston's Poorest Neighborhoods Are Slowest to Recover," *The New York Times*, September 3, 2018, <https://www.nytimes.com/2018/09/03/us/hurricane-harvey-houston.html?auth=link-dismiss-google1tap>.
2. "About Us," Texas Organizing Project, <https://organizetexas.org/about-top/>.
3. Ibid.
4. "Texas Hurricane Harvey," Federal Emergency Management Agency, January 14, 2021, <https://www.fema.gov/disaster/4332>.
5. See Lebaron Sims, "Economic Democracy: Framing the Future," Demos, 2021, <https://www.demos.org/blog/economic-democracy-framing-future>.
6. Anne Stoner and Katharine Hayhoe, "Climate Impact Assessment for the City of Houston," ATMOS Research & Consulting, August 2020, <https://www.houstontx.gov/mayor/Climate-Impact-Assessment-2020-August.pdf>.
7. "NHC: Harvey caused \$125 billion in damage; 68 deaths in Texas," KHOU, January 25, 2018, <https://www.khou.com/article/news/nhc-harvey-is-second-most-costly-hurricane-in-us-68-deaths-in-texas/285-511430188>.
8. Congress.gov. "EXPERIENCES OF VULNERABLE POPULATIONS DURING DISASTER," November 10, 2021, <https://www.congress.gov/event/116th-congress/house-event/LC65775/text>.
9. Christopher Flavelle, "Why Does Disaster Aid Often Favor White People?," *The New York Times*, June 7, 2021, <https://www.nytimes.com/2021/06/07/climate/FEMA-race-climate.html>; Stephen B. Billings, Emily Gallagher, and Lowell Ricketts, "Let the Rich Be Flooded: The Distribution of Financial Aid and Distress after Hurricane Harvey," *Journal of Financial Economics* (May 30, 2019): doi:10.2139/3396611.
10. Zach Despart, "Harris County plans to use toll road money fixes flood bond funding problem—for now," *The Houston Chronicle*, June 29, 2021, <https://www.houstonchronicle.com/politics/houston/article/Harris-County-has-a-new-plan-for-its-flood-bond-16280239.php>
11. Rebecca Hersher and Robert Benincasa, "How Federal Disaster Money Favors The Rich," NPR, March 5, 2019, <https://www.npr.org/2019/03/05/688786177/how-federal-disaster-money-favors-the-rich>.
12. "Boards and Commissions," City of Houston, <http://www.houstontx.gov/boards/>.
13. Peggy Fikac and Annie Millerbernd, "Gov. Abbott's appointees have given him more than \$14 million," *The Houston Chronicle*, January 5, 2018, <https://www.houstonchronicle.com/news/article/Gov-Abbott-s-appointees-have-given-him-more-12480023.php>.
14. "Texas Organizing Project," Sister District Project, <https://sisterdistrict.com/wp-content/uploads/2021/03/SD-Texas-Organizing-Project-Dossier.pdf>.
15. "2018 Bond Program," Harris County Flood Control District, <https://www.hcfdc.org/2018-bond-program>.
16. "Prioritization Framework for the Implementation of the Harris County Flood Control District
17. "CDC/ATSDR Social Vulnerability Index," U.S. Department of Health & Human Services, <https://www.atsdr.cdc.gov/placeandhealth/svi/index.html>.
18. "Background," Harris County Community Flood Resilience Task Force, <https://cfrtf.harriscountytexas.gov/background>.
19. "Coronavirus Relief Fund," U.S. Department of the Treasury, <https://home.treasury.gov/policy-issues/coronavirus/assistance-for-state-local-and-tribal-governments/coronavirus-relief-fund>; "Coronavirus State and Local Fiscal Recovery Funds," U.S. Department of the Treasury, <https://home.treasury.gov/policy-issues/coronavirus/assistance-for-state-local-and-tribal-governments/state-and-local-fiscal-recovery-funds>.

20. "Director, Harris County Boards & Commissions," Government Jobs, <https://www.governmentjobs.com/jobs/3162614-0/director-harris-county-boards-commissions>.
21. Despart, "Texas said inland counties had lower disaster risk."
22. Zach Despart, "Harris County plans to use toll road money fixes flood bond funding problem—for now," The Houston Chronicle, June 29, 2021, <https://www.houstonchronicle.com/politics/houston/article/Harris-County-has-a-new-plan-for-its-flood-bond-16280239.php>
23. "Flooded from the beginning," Harris County Flood Control District, <https://www.hcfdc.org/About/Harris-Countys-Flooding-History>.
24. Adam McCann, "Most Diverse Cities in the U.S.," WalletHub, April 19, 2021, <https://wallethub.com/edu/most-diverse-cities/12690>; Deidre McPhillips, "A New Analysis Finds Growing Diversity in U.S. Cities," U.S. News, January 22, 2020, <https://www.usnews.com/news/cities/articles/2020-01-22/americas-cities-are-becoming-more-diverse-new-analysis-shows>; "The 25 most diverse cities in the United States," Gwinnett Daily Post, February 10, 2021, https://www.gwinnettdailypost.com/multimedia/photos/the-25-most-diverse-cities-in-the-united-states/collection_a686531a-6c2e-5476-b96c-9af204acc0d0.html#15.
25. "QuickFacts: Harris County, Texas," United States Census Bureau, <https://www.census.gov/quickfacts/harriscountytexas>.
26. "QuickFacts: United States," United States Census Bureau, <https://www.census.gov/quickfacts/fact/table/US/RH125219>.
27. "QuickFacts: Harris County, Texas"; "POVERTY STATUS IN THE PAST 12 MONTHS," United States Census Bureau, American Community Survey, <https://data.census.gov/cedsci/table?q=poverty%20&g=0500000US48201&tid=ACST1Y2019.S1701&hidePreview=true>.
28. Ibid.
29. U.S. Census Bureau, Income Inequality in Harris County, TX, retrieved from Federal Reserve Bank of St. Louis, <https://fred.stlouisfed.org/series/2020RATIO048201>.
30. "The National Risk Index," Federal Emergency Management Agency, <https://hazards.fema.gov/nri/>.
31. Ibid.
32. "About: Judge Lina Hidalgo," Office of the County Judge of Harris County, <https://cjo.harriscountytexas.gov/about>.
33. Somini Sengupta, "United Nations Warns of 'Catastrophic Pathway' With Current Climate Pledges," The New York Times, September 17, 2021, <https://www.nytimes.com/2021/09/17/climate/climate-change-united-nations.html>; Michelle Nichols, "World leaders return to U.N. with focus on pandemic, climate," Reuters, September 19, 2021, <https://www.reuters.com/world/china/world-leaders-return-un-with-focus-pandemic-climate-2021-09-19/>.
34. "Boards and Commissions Leadership Institute," Urban Habitat, <https://www.urbanhabitat.org/leadership/bcli>. Of the 114 alumni of Urban Habitat's program who graduated by 2018, 95 percent were people of color. With the support of Urban Habitat's BCLI, a public-transit campaign in the San Francisco area successfully secured free bus passes for 40,000 low-income youth, a program that has since been extended to low-income seniors and people with disabilities. A recently elected BCLI alumna on Fremont, California's Rent Review Board helped win a housing justice campaign that expanded renter protections and more affordable housing. For more on the Nashville and Twin Cities programs, see: "SUN Is Launching Boards & Commissions Leadership Institute," Stand Up Nashville, November 17, 2020, <https://standupnashville.org/sun-is-launching-boards-commissions-leadership-institute/>; and "About The Boards and Commissions Leadership Institute (BCLI)," Dayton's Bluff Community Council, <https://www.daytonsbuff.org/about-the-boards-and-commissions-leadership-institute-bcli/>.

Agradecimientos

Nos gustaría dar las gracias a las siguientes personas por su apoyo y orientación en este estudio de caso y por compartir sus historias.

- **Aaron Dunn**, Asesor Principal de la Oficina de la Jueza del Condado Lina Hidalgo
- Alexa Kasdan, Directora de Política e Investigación de Demos
- **Alpa Sridharan**, Directora del Instituto de Liderazgo de Juntas y Comisiones del Texas Organizing Project
- Ariel Jacobson, Consultor de Política e Investigación en Demos
- **Carmen Ivonne**, miembro de Texas Organizing Project
- Carol Lautier, Directora de Construcción de Movimiento en Demos
- **Celeste Arredondo-Peterson**, Ex directora de Texas 4 All en el Texas Organizing Project, actualmente organizadora política comunitaria en National Nurses United
- **Christina Quintero**, Participante en el Instituto de Liderazgo de Juntas y Comisiones, recientemente nombrada miembro de la Junta Regional de Inundaciones de San Jacinto
- Colleen Roache, Directora Asociada de Estrategia de Medios de Comunicación de Demos
- Daniella Zessoules, Analista Política Superior de Demos
- David Perrin, Director de diseño visual de Demos
- **Debra Walker**, Miembro y presidenta de la Junta del Fondo de Educación del Texas Organizing Project
- Equipo de finanzas, Operaciones y administración de Demos Francis Lightburn, Program Assistant, Demos
- Francis Lightburn, Asistente de programas, Demos
- Gwyn Ellsworth, Directora Asociada de Compromiso Digital de Demos
- Joshua Harmon, Asociado de Construcción de Movimiento en Demos
- **Larisa Casillas**, Directora del Programa de Desarrollo de Liderazgo y Promoción de Urban Habitat
- Lebaron Sims, Director Asociado de Democracia Económica en Demos
- Lesley Williams, Directora de Contenidos Digitales de Demos
- Victoria Muiru, Asociada de proyectos de comunicación en Demos

* Los nombres en negrita indican las personas entrevistadas para este estudio de caso.



Dēmos es una organización que impulsa el movimiento por un mundo justo, una democracia inclusiva y multirracial. Mediante una política de vanguardia investigación, litigios inspiradores y relaciones profundas con los organizaciones de base, Dēmos aboga por soluciones que creen una democracia y una economía basadas en la equidad racial.

Contacto con los medios de comunicación

media@demos.org

www.demos.org

80 Broad St., 4th Fl.
New York, NY 10004

740 6th St. NW., 2nd Fl.
Washington, DC 20001